

O LÍDER
LIDERANÇA: UMA VIRTUDE.

Índice

Prefácio -----	04
Breve relato sobre liderança -----	11
O que é ser líder? -----	13
Tipos de Líder -----	17
Estilo de lideranças -----	20
Liderança autocrática ou autoritária -----	20
Pontos positivos e negativos do estilo de liderança Autocrática -----	25
Pontos positivos -----	27
Pontos negativos -----	28
Liderança Liberal -----	29
Pontos positivos e negativos do estilo da liderança Liberal. Pontos positivos -----	32
Pontos Negativos -----	34
Liderança Democrática ou Participativa -----	36

Pontos positivos e negativos da liderança democrática ou participativa -----	38
Pontos positivos -----	40
Pontos negativos -----	42
Estilo de Liderança Paternalista -----	45
Pontos positivos e negativos da liderança Paternalista- 47	
Pontos positivos -----	47
Pontos Negativos -----	48
Liderança Situacional: -----	48
Colaborador com estágio 01-----	51
Colaborador com estágio de nível 02 -----	52
Colaborador com estágio elevado ao nível 03 -----	53
Colaborador com estágio elevado ao nível 04 -----	54
Gestão de liderança e delegação de competência ----	57
A formação dos líderes -----	60
O líder e suas responsabilidades -----	64
Performance de Liderança -----	66
O carisma do líder -----	68
O líder e suas atitudes -----	70

Capacidade de enfrentar desafios e assumir riscos ----	71
Ser Compreensivo e compassivo -----	72
Ser inovador -----	74
Ser Sonhador -----	75
Ser motivado -----	76
A formação da personalidade do líder -----	78
O que fazer para se ter uma liderança eficaz -----	80

PREFÁCIO

Desde os primórdios, às antigas civilizações, a humanidade assim como no reino animal necessitou ser liderada, desde o surgimento do homem na terra bíblicamente falando, com a necessidade que o mesmo teve de viver em grupo familiar surgiu à figura do líder da família o pai, antes do pai, o homem era liderado por um Líder supremo Deus até os dias atuais. Por isso a figura do líder é tão importante para que haja uma sociedade equilibrada, veio os avanços sociais e com isso surgiu à figura dos grandes líderes na terra, os sacerdotes, os juízes, os reis, por fim os chefes de estados, os generais de guerras até chegar aos grandes nomes de líderes políticos e demais líderes das grandes organizações e instituições atuais.

O líder tem uma função social tão elevada que podemos observar que até mesmo no reino animal, todos têm seus líderes. E para ser o líder mesmo no reino animal esse, sempre precisa ter algumas características diferenciadas dos outros animais. Como exemplos temos o

leão alfa que lidera sua alcateia e têm o respeito de todo o reino animal, porque tem sua juba diferente, seu rugido causa respeito na savana em que vive, sua forma de agir é diferente e suas decisões quanto ao que deve ser feito sempre é aceita dentro de sua alcateia. Partimos para outro tipo de liderança do reino animal e logo vimos os gorilas, que também têm seu macho alfa, seu líder tem como semelhança o mais avantajado em tamanho, o mais corajoso, aquele que defende o bando e que está preparado inclusive para brigar até a morte para defender seu território, sua prole. Podemos observar também da mesma forma a alcateia das hienas que como sempre possui seu líder alfa por ser a maior em tamanho, a mais corajosa e perspicaz, e assim podemos observar que em todos os meios dos animais encontraremos sempre um líder, liderando o bando, a alcateia, a manada, a equipe e se formos observar de perto acredito que sempre iremos encontrar algumas características idênticas exercidas por quase todos os líderes no contexto animal.

Isso significa dizer também, que na sociedade do homem não é diferente, pois na sociedade em que habitamos sempre iremos ser líder ou liderados. A sociedade precisa de líderes assim como nos bandos, alcateias e rebanhos de animais, a diferença é que para liderar homens e mulheres em massa, os líderes precisam apresentar não tamanho ou formosura, mais sim habilidades fundamentais exercidas pela liderança como exemplos temos: Caráter, Coragem, Atitude, esperança, perseverança, comprometimento, inteligência emocional, inteligência intelectual, crença etc., como também apreender a desenvolver relacionamento interpessoal com os demais no meio em que vive, além disso, o líder humano terá que aprender a desenvolver habilidades necessárias às quais a sociedade necessita para se achar liderada. E, como podemos descrever o líder para obter reconhecimento de sua liderança perante o contexto social o mesmo precisa se enquadrar dentro de uma linha de princípios morais, éticos, sociais e humanos os quais os liderados consideram basilares para o convívio social.

Nessa linha de pensamentos podemos dizer que a liderança é fundamental para que haja uma sociedade equilibrada, pois através do exercício da liderança podemos obter padrões em diferentes sociedades. Quando falamos de uma empresa bem sucedida, sempre iremos encontrar uma liderança bem preparada por dentro dos negócios, quando vimos uma família bem equilibrada socialmente, financeiramente ou emocionalmente com certeza se têm uma liderança bem aplicada, pois quando observarmos uma organização sempre em crescimento e bem desenvolvida, com certeza encontraremos uma excelente liderança em sua frente, ao seu lado, comprometida e impulsionando-a para o sucesso, buscando sempre conquistar mercado independentemente qual seja esse que se pretende atingir.

Diante do contexto descrito posso dizer que liderar é um conjunto de fatores externados por uma pessoa de forma moral, emocional, psicológica, física, humana e profissional para com outros indivíduos, que uma vez sendo executado sobre o seu comando o mesmo conseguiu atingir metas e concretizar seus sonhos, alimentando assim seu ego, que por

sua vez transforma a sociedade em que vive criando soluções, podemos dizer que a partir do comando da liderança tudo acontece, impulsiona, cresce e se torna real, os sonhos são concretizados e as metas são conclusas de forma mais eficiente e eficaz. Liderar para alguns estudiosos é um aprendizado e para outros, é considerado um dos poucos dons de Deus que de forma sábia aplicada pelo homem na sociedade em que vive, faz transformação em todos os aspectos e meios. Através do exercício de liderança acontecem às expansões, as conquistas, todas grandes realizações e acontecimentos de grandes vultos realizados até hoje foi sobre o comando de uma grande liderança. Pois até nos dias atuais ouvimos falar de Napoleão Bonaparte, Cristóvão Colombo, Martin Luther king, Mahatma Gandhi, Martinho Lutero, Madre Teresa de Calcutá, Zumbir dos Palmares, Franklin Delano Roosevelt, Abraham Lincoln, Getúlio Vargas, Juscelino Kubitschek, Nelson Mandela, Hitler, Sun Tzu, etc. e outros nomes de líderes bíblicos como Moisés, Josué, Davi, Samuel, Elias, Sansão, José, Abraão, até Jesus Cristo que foi o maior líder em massa que já existiu,

Este por último conseguiu atingir o maior estágio da liderança, ao ponto de conseguir dividir a história em antes e depois de Jesus Cristo, levou milhões de seguidores por toda a terra a difundir seus pensamentos e até a morrerem crucificados em defesa de seus ideais como foi o caso de vários mártires relatados na bíblia e em livros que contam a história das expansões das religiões no mundo.

Este pequeno livro foi feito para que você leitor possa entender e aprender assim como eu, **as formas de lideranças, os modelos, a gestão dos líderes, a formação dos líderes, suas responsabilidades, sua performance, seu carisma, suas decisões, atitudes, sua personalidade.** Aqui busco colocar a sua disposição um estudo sobre vários aspectos de liderança, quanto aos seus modelos e aplicabilidade em cada sociedade, quanto aos tipos de liderança existentes, neste estudo pesquisei sobre o assunto em livros, revistas, artigos e na própria palavra de Deus. Dediquei bastante tempo estudando, lendo e pesquisando para colocar nessas linhas a oportunidade

Jorge Luis dos Santos

O LÍDER

para você fazer uma reflexão sobre o assunto e a partir de então, busque fazer uma pesquisa mais aprofundada.

Jorge Luis dos Santos

Breve relato sobre liderança.

Líder tem vários significados, nos dicionários temos como algumas definições: *Chefe, o guia, Tipo representativo de um grupo, Chefe de um partido político, pessoa que possui autoridade e poder para comandar os demais*, em fim a palavra líder tem uma lista de definição. Líder é uma palavra de origem inglesa "leader", incluída, no idioma português, comumente aplicado de forma social e política visando indicar chefe ou condutor de um grupo. Explicado por Caldas Aulete" que desta forma o verbo liderar tem a concepção de dirigir, conduzir, chefiar, e liderança no sentido de chefia, comando, direção e condução". Da palavra Líder deriva a palavra liderança que se define por aquele que conduz e ensina a conduzir, que chefia outros, que demonstra através da prática que sabe fazer, que indica um ponto central das coisas, a liderança é exercida pelo líder, aquele que é a mola mestre do sistema, aquele que sonha, que ousa, que acredita e faz os seus liderados acreditarem, pois na sociedade, se falta a liderança se desencadeia a

guerra civil, e por fim a guerra mundial, por isso o líder tem o papel fundamental na sociedade, pois é através da liderança que tudo é impulsionado para o sucesso, em qualquer empreendimento se faltar a liderança com certeza o empreendimento se tornará frágil e conseqüentemente falido, e vou mais além acredito que através da liderança se tem o equilíbrio social.

Podemos entender aqui que o líder não tem somente o papel de comandar, controlar, planejar e organizar, como muitos estudiosos do assunto falam, mais posso descrever o líder como um ser pulsante, diria que assim como o coração é responsável por bombear sangue para todo o sistema do corpo humano para que o mesmo tenha que funcionar, assim o líder é o combustível, o ser que impulsiona todo o sistema organizacional, é ele o cérebro pensante, estratégico e sonhador, que com sua motivação, esperança e fé na divindade, conseguiu transformar o impossível no possível, arrancar aplausos no palco da vida, o líder sempre é audacioso em seus planos, suas conquistas são gloriosas e quase sempre é admirado por sua coragem e determinação.

O QUE É SER LÍDER?

São várias as definições para a palavra líder, cada pesquisador define o líder com um conceito diferente vejamos a definição deste escritor: "aquele que sabe servir, sabe fazer funcionar a harmonia das relações entre os operadores do contexto empresarial ou outro, para que haja a máxima produção específica ou resultado integral" (MENEGHETTI, 2005, p. 8)"

Ser líder é algo privilegiado para poucos nos termos do meu entendimento, pois poucos são aqueles que têm o privilegio de ter à vontade, o desejo de estudar e aprender a se tornar um líder. Isso porque para algumas correntes de pensadores dizem que o líder pode ser construído na sociedade através de aperfeiçoamento, estudo e aprendizado, por outro lado digo que líder é um dom dado ao ser humano a partir de Deus conforme ensina a bíblia "*6 De modo que, tendo diferentes dons, segundo a graça que nos é dada, se é profecia, seja ela segundo a medida da fé;*

7 Se é ministério, seja em ministrar; se é ensinar, haja dedicação ao ensino;

8 Ou o que exorta, use esse dom em exortar; o que reparte, faça-o com liberalidade; o que preside, com cuidado; o que exercita misericórdia, com alegria. Romanos 12:6-8'.

"7 Mas a manifestação do Espírito é dada a cada um, para o que for útil.

8 Porque a um pelo Espírito é dada a palavra da sabedoria; e a outro, pelo mesmo Espírito, a palavra da ciência;

9 E a outro, pelo mesmo Espírito, a fé; e a outro, pelo mesmo Espírito, os dons de curar;

10 E a outro a operação de maravilhas; e a outro a profecia; e a outro o dom de discernir os espíritos; e a outro a variedade de línguas; e a outro a interpretação das línguas".1 Coríntios 12:7-10.

"28 E a uns pôs Deus na igreja, primeiramente apóstolos, em segundo lugar profetas, em terceiro doutores,